

Beraterprofil

Gert Peter Schlömer



ELOCON GmbH
Holtmarweg 81
D-59269 Beckum

www.elocon.de

Mobil: +49 (0) 172 26 86 740

Fax: +49 (0) 3212 35 62 660

Email: gps@elocon.de

Position Senior Consultant

Alter

64 Jahre

Ausbildung

Industriekaufmann

Weiterbildung

Entwicklung, Organisation, Projektleitung, Management

Erfahrungen**Management**

Bereichsleiter / Prokurist für Beschaffung, Logistik, IT in einem Betrieb mit 1.600 Mitarbeitern

Kfm. Geschäftsführer in einem Maschinenbauunternehmen mit 50 Mitarbeitern

Geschäftsführer in einem IT Unternehmen mit 20 Mitarbeitern

Eigene Firma seit 2001

Fertigungslogistik

Störgrößenanalysen in der Fertigung.

Planung / Optimierung Fertigungsgebäude / Layout

Steuerung und Transparenz im Terminierungsbereich

Optimierung / Nutzung der vorhandenen Softwarefunktionen

Einkauf / Logistik

Restrukturierung Einkauf und Materialwirtschaft

Einführung moderner Methoden im Einkauf

- Outsourcing
- Reduzierung Lieferanten
- Internationalisierung der Beschaffung
- Lieferantenbewertung
- Nutzung Internet

Senkung Beschaffungspreise und Prozesskosten.

Großprojekte z.B. Fabrikneubau in Tschechien, Fertigungsstätte in Deutschland, Büroneubau, Entwicklungsgebäude, Betreuung diverser Erweiterungsvorhaben im Ausland.

Einkaufscontrolling / Messung Einkaufserfolg

Optimierung Logistikabläufe mit Niederlassungen in Deutschland, Europa, USA, Südamerika und Südostasien. Outsourcing von Teilbereichen.

Neubau Distributionszentrum.

IT / Organisation

Organisationsprogrammierung, Systemanalyse, Projektleitung, Organisation, Leitungsfunktionen, Strategische Ausrichtung, Personal- und Kostenverantwortung

Komplette Projektabwicklung von der IST-Analyse bis zur Implementierung neuer und geänderter Systeme und Abläufe sowie Betreuung der Fachbereiche in allen Anwendungsgebieten des Industrieunternehmens. Insbesondere auch unter dem Aspekt der Kostenreduzierung, Ablaufoptimierung und Revisionsicherheit.

Fachbereiche

- Personal

- Buchhaltung
- Kostenrechnung
- Vertrieb
- Materialwirtschaft
- Beschaffung
- Fertigung
- Auftragsabwicklung
- Außendienst-Steuerung
- Statistik / Berichtswesen / Datawarehouse / SQL

Qualität / Sicherheit

- Zertifizierung nach ISO 9001
- Mehrere Prüfungen der IT durch Treuhandgesellschaft ohne Beanstandungen
- Einführung Qualitätssicherungskonzept für IT
- Einführung von Testsystemen
- Berechtigungskonzepte

Technik

- Leitungskonzepte / Backbone / Richtfunkstrecken
- Konzepte zu heterogenen Netzen (National / International)
- LAN / WAN / WLAN
- BARCODE

Strategie

Betreuung und Ausrichtung von ca. 20 Tochterunternehmen in der ganzen Welt.

Analyse IT und Sollkonzeption IT-Strategie in einem öffentlichen Institut des Gesundheitswesens.

Systemumgebungen

IBM /36, /38, AS400

COBOL und RPG

SQL

PC-Netzwerke

Sharepoint

MS-Access

SAP R2 Outsourcing mit Option auf R3 Umstellung

INFOR

Standardtools

MS Office

Visio

Project

CAD

ftp

joomla

wordpress

Internet

Internetapplikationen

Internetshops

CMS-Systeme

Internetapplikationen mit MySql Integration

Kostenmanagement

Geschäftsführer bei Tochtergesellschaft aus dem Sondermaschinenbau mit der Aufgabe Kostenreduzierung / Personalabbau, Abbau der Verluste und Verkauf der Gesellschaft

Methoden

GAP

SWOT

ARIS Notation

Wertanalyse

V-Modell (XT)

ITIL

BSI-Grundschatz (Datensicherheit)

ISO 9000

ISO 20000

Praktische Tätigkeiten

..... - heute

Internetapplikationen

Konzeption und Realisierung für diverse Kunden

Konzeption und Umsetzung von Internetapplikationen, Kundenbefragungen und Shopsystemen, Integration von Datenbanken in Internetapplikationen, Beratung bei Internetwerbung, Auswertung von Zugriffsstatistiken

Softwaretools: joomla, in Verbindung mit mysql-Datenbank, os-commerce, wordpress
Hosting

03/2015 - 02-2016

Projektpause wegen Krankheit

01.08.14

Europaaniederlassung eines japanischen Herstellers von Hebewerkzeugen

Projekt

Basisuntersuchung logistische Abläufe

Definition und Priorisierung von mehreren Projekten zur Sicherstellung des außergewöhnlichen Wachstums

06/2012 – 12/2013

Industrieunternehmen, Mittelstand ca. 1.000 Mitarbeiter

Projekte

Aufgaben sind:

- Konzept und Realisierung „lean production“ Armierung Hydraulikschlauchleitungen
- Konzeption und Realisierung Distributionszentrum
- Aufbau Umsatzprognose und Realisierung Kapazitätssynchronisation verschiedener Fertigungsstätten
- Konzept und Realisierung „just in sequence“ für Kunde
- Erarbeitung strategische Konzepte für
 - zukünftige Kapazitätsauslastung (60-20-20)
 - Teilauslagerung Fertigung nach Osteuropa
 - Systemlieferantenschaft
 - Reduzierung Fertigungstiefe
 - logistische Dienstleistungen
 - eigene Produkte
- Coaching SCM-Projekte

06/2011 – 02/2012

Industrieunternehmen, Mittelstand ca. 1.000 Mitarbeiter

Projekte

Aufgaben sind:

- Konzept und Realisierung Fertigungsoptimierung "Armierung Hydraulikschlauchleitungen"
- Konzept Optimierung Ablauf Dreherei
- Konzept "maschinelle Nachkalkulation"
- Konzept und Umsetzung "Unternehmensplanung"

06/2011 – 08/2011

Landesbank

Projekt KONSUL:

Einführung des Systems T24 (Temenos) für das Konsortialgeschäft der Gruppe „Transaction Management – Syndicates Loans“.

Das System T24 wird erstmalig beim Kunden eingeführt. Dafür

werden Schnittstellen von und in die bestehende Systemlandschaft erstellt und das Customizing vorgenommen.

Aufgaben sind:

- Fachkonzept Berechtigungen
 - Analyse Prüfungspotenzial der Software
 - Festlegung Prüfungen mit Fachbereich
 - Festlegung Vorgehensweise der Umsetzung

04/2009 bis Mitte 2010

**Mitarbeit in einer Organisationsuntersuchung
Teilprojekt IT-Strategie bei einem Forschungsinstitut aus dem Gesundheitsbereich.**

Aufgaben sind:

- Ist-Analyse
- Soll-Konzeption
- Umsetzungsbegleitung

zu den Themen

- Strategische Ausrichtung IT
- Projektorganisation
- Kostenoptimierung

05/2009 – 07/2009

**Mitarbeit in einer Organisationsuntersuchung
Teilprojekt IT-Strategie bei einer Verwaltungseinheit aus dem Gesundheitsbereich.**

Aufgaben sind:

- Ist-Analyse
- Soll-Konzeption
- Umsetzungsbegleitung

zu den Themen

- Strategische Ausrichtung IT
- Projektorganisation
- Kostenoptimierung

09/2008 – 11/2008

**Störgrößenanalyse in einem Teilbereich eines produzierenden
Mittelständlers (350 Mitarbeiter)**
Untersuchung

Untersuchung der Störgrößen in der Fertigung / Montage und den internen logistischen Abläufen, Erarbeitung von Optimierungsvorschlägen auch in Hinblick auf einen derzeit im Bau befindlichen Erweiterungsbau.

09/2007 – 10/2008

**Störgrößenanalyse in einer produzierenden Niederlassung
eines Konzerns**
Untersuchung und Umsetzung

Untersuchung der Störgrößen in der Fertigung und den internen logistischen Abläufen, Erarbeitung von Optimierungsvorschlägen, Untersuchung von IT-Unterstützungsmöglichkeiten mit der vorhandenen Software. Begleitung der Umsetzung. Vorbereitung Layout-Planung für Umzug in ein neues Gebäude

Begleitende Kontrollfunktionen über neu kreierte und von mir erstelltes Softwaretool, da installierte SAP-Funktionen nicht kurzfristig angepasst werden konnten.

09/2006 – 03/2007

Störgrößenanalyse in einem Produktionsteil (120 MA)
Untersuchung und Umsetzung

Untersuchung der Störgrößen im logistischen Ablauf, Erarbeitung von Optimierungsvorschlägen, Untersuchung von IT-Unterstützungsmöglichkeiten mit der vorhandenen Software, Begleitung der Umsetzung

09/2006 - 10/2006

Untersuchung Optimierungsmöglichkeiten im logistischen Umfeld von zwei Teilbetrieben im Fahrzeugzuliefer-bereich
Untersuchung und Abschlussbericht

Untersuchung der Logistikwege /-Kosten und interne Optimierungsmöglichkeiten z.B. durch Zusammenlegung der Fertigungsstandorte.

12/2001 – 12/2003

Personalrekrutierung

IT-Umfeld für Kundengebiete NRW und Berlin

- Betreuung von ca. 1600 Freiberuflern aus dem IT-Umfeld
- Stammdatenverwaltung, Rekrutierungsgespräche zur Qualitätseinstufung, Beratung Freiberufler, Akquise Kunden, Vertragsabwicklung und Projektbetreuung

4/2001 – 12/2001

Unternehmensberatung / Interims-Manager

- Redesign Unternehmensstruktur
- Konzeption neue Struktur für Pflichtenhefte / Vertragsgrundlagen
- Dokumentations- und Testrichtlinien unter Revisions Gesichtspunkten
- Projektcontrolling (Einhaltung Richtlinien, Ergebnisse, Zeit, Kosten)
- Vor- und Nachkalkulation
- Interne Qualitätsabnahmen

01/1981 - 03/2001

**IT und Einkauf / Logistik
Industrie (Zulieferer Druckindustrie)
Funktion Bereichsleiter / Prokurist / Geschäftsführer
Tochterunternehmen**

mit den Schwerpunkten:

**Einkauf und
Materialwirtschaft**

Bereichsleitung und Führung eines Teams von bis zu 15 Mitarbeitern

- Strategieplanung und Kostenreduzierung
- Reorganisation von Einkaufsbereichen
- Alternativprodukte und Substitution
- Verbrauchsreduzierung
- Optimierung der Energiekosten auf Firmengruppenebene europaweit
- Optimierung Telekommunikationskosten
- Einführung eines C-Teile-Managements
- Erschließung des Einkaufsmarktes Osteuropa
- Standardisierung von Materialien und/oder Abläufen.
- Beschaffungskonzepte für Lieferanten
- Bildung von Einkaufskooperationen
- Umgehung von Exklusivhändlern und Monopolisten
- Datenbank- und Internetrecherchen
- Nutzung oder Verkauf ungenutzter Ressourcen

Beschaffungsbereiche:

Maschinenbaukomponenten, Dreh- und Frästeile, Wälzlager, Rohstoffe für die Kautschukindustrie, Rohstoffe für die PU-Industrie, Lösemittel, Benzine, Werkzeugmaschinen, Anlagen, Betriebsmittel aller Art, Investitionen, Gebäude, Dienstleistungen aller Art, EDV- und PC-Bedarf, Energie, Telekommunikation und Datennetze, Gewebe, Werbung, Messestände, Events, PKW, LKW, Magazin- und Bürobedarf.

Logistik

Bereichsleitung und Führung eines Teams von bis zu 8 Mitarbeitern

- Strategieplanung und Kostenreduzierung
- Reorganisation und Standardisierung Firmenfuhrpark
- Energiekostenoptimierung Firmenfuhrpark
- Outsourcing Versandabwicklung
- Optimierung von Verpackungen
- Optimierung Eingangsfrachten
- Optimierung von Rundfahrten
- Einführung Sendungsverfolgung
- Optimierung Zollabwicklung
- Optimierung Frachtabwicklung auf Firmengruppenebene
- Konzeption und Realisierung eines Euro-Distributionscenters

Arbeitssicherheit, Umweltschutz

Bereichsleitung und Führung eines Teams von bis zu 5 Mitarbeitern

- Strategieplanung und Kostenreduzierung
- Öko-Audit und DIN ISO 14001
- Reduzierung Unfälle
- Senkung Entsorgungskosten
- Überwachung Mengen- und Werte Entsorgung
- Prüfung Status behördliche Genehmigungen
- Notfallkonzept

IT

Bereichsleitung und Führung eines Teams von bis zu 15 Mitarbeitern

Software: gesamtes Spektrum, insbesondere:

- Standardsoftware im IBM AS/400 Umfeld
- SAP/R2
- Data Warehouse auf Basis MS-SQL/MS-Access
- Vertriebs-Informationssystem
- Terminal-Server-Konzepte

LAN/WAN:

- Ethernet 100 Mbit
- Novell 4.1
- MS NT 4.0
- Integrierte Verkabelung Kat 5/6
- Richtfunkstrecken
- Einwahl über Internet
- Firewall

Programmiersprachen:

- Assembler
- Cobol
- RPG
- Visual Basic
- Java

- HTML

Sonstige Projekte IT:

- Integriertes Softwarepaket für Unternehmen mit 80 Mitarbeitern
- Firewall
- Automatisierte CPK-Messung
- Data Warehouse
- Terminalserver
- Outsourcing Rechenzentrum
- SAP/R2
- Vertriebsinformationssystem
- Qualitätssicherungskonzept
- Design DV-Landschaft für Betrieb mit weltweit ca. 1.600 Mitarbeitern inkl. 30 Tochtergesellschaften (davon 12 produzierend)

Internet:

- Strategieplanung
- Unternehmensdesign
- Anwendungsdesign
- Konzeption und Realisierung Internetpräsenz
- Konzeption Extranet
- Konzeption Suchmaschine/Portal
- Firmenkonzept auf B2B-Basis
- Domainreservierung und -schaltung
- Firewall
- Anbindung Terminalserver über Internet.
- Shopsystem

Kostenmanagement

- Kostenoptimierung in einem Industrieunternehmen mit ca. 100 Mitarbeitern
- Umstrukturierung Sondermaschinenbau, Abbau von 42 MA
- Prozesskostenuntersuchungen
- Workflow-Untersuchungen.
- Ideefindungskonzept für ca. 1.600 Mitarbeiter.
- Projektbegleitende Budgetierung

Vertrieb

- Führen von Verkaufsverhandlungen
- Angebotscontrolling und Terminüberwachung
- Kundenbindungsveranstaltungen
- Sondermaschinenverkauf
- Kautschukmischungsverkauf

Werbung

- Werbebudgetüberwachung
- Messeplanung und Realisierung Messestände
- Datenbankbasierende Verkaufskataloge
- Werkszeitschrift
- Festakte und Mitarbeiterfeste

Weitere Projekte

Im Rahmen einer Jubiläumsveranstaltung Umbau einer Produktionshalle zu einer Festhalle für ca. 2.000 Gäste inkl. Bühne und Zurückbau inkl. Veranstaltungsmanagement.

Neubau eines kompletten Produktionsstandortes in der Tschechischen Republik auf der grünen Wiese (ca. 8.000 qm bebaute Fläche): Projektleitung, Layoutplanung, Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Erweiterung eines Kautschuk-Mischwerkes in Deutschland (3.200 qm bebaute Fläche): Projektleitung, Layoutplanung, Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Neubau eines Euro-Distributionscenter in Deutschland (2.000 qm inkl. Lagertechnik und Infrastruktur): Projektleitung, Layoutplanung, Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Verwaltungsneubau in Deutschland (2.400 qm inkl. Neuverkabelung und Infrastruktur): Projektleitung, Layoutplanung, Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Neubau/Umbau eines Entwicklungszentrums in Deutschland (2.500 qm inkl. Labortechnik und Infrastruktur): Projektleitung, Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Fabrikneubau in Deutschland (900 qm inkl. Maschinen/Fertigungsstraße/Pilotanlage und Infrastruktur): Projektleitung, Layoutplanung, Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Fabrikhallenneubau in Italien (1.500 qm inkl. Maschinen und Infrastruktur): Projektplanung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung.

Fertigungsstraße in USA: Projektoptimierung, Beschaffung, Montage, Inbetriebnahme, Budgetierung

Servicecenter in Argentinien: Konzept, Layoutplanung, Projektplanung, Budgetierung.

Gefahrgutlager in Deutschland: Projektleitung, Layoutplanung, Projektplanung, Beschaffung, Budgetierung.

Planung eines Chemiewerkes zur Konzentratherstellung: Grundidee, Layoutplanung, Budgetierung.

Verlagerung von Produktbereichen von Deutschland in die Tschechische Republik: Optimierung der Projektplanung

03/1971 - 12/1980

IT / Industrie (Pharma)

Systemanalyse und Entwicklung

Personalabrechnung, Kostenrechnung

Systemumgebungen:

IBM/360, IBM /370, 4341, CICS, DL/I, VSAM, DDS
COBOL und ASSEMBLER
ORGWARE